

Renforcer la collaboration autour des besoins des nouveaux arrivants à l'échelle territoriale : réflexions sur les enjeux de gouvernance.

Nassera Touati¹, Marie-Jeanne Blain², Lama Boustani², Tatiana Garakani¹, Lara Maillet¹ et Lourdes Rodriguez del Barrio².

1 : École Nationale d'Administration Publique

2 : Université de Montréal

26 Novembre 2024

Présentation faite dans le cadre du symposium *De la migration à l'établissement : parcours, défis, priorités dans l'accueil et l'inclusion*

Ce projet de recherche a été financé par le Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Plan de la présentation

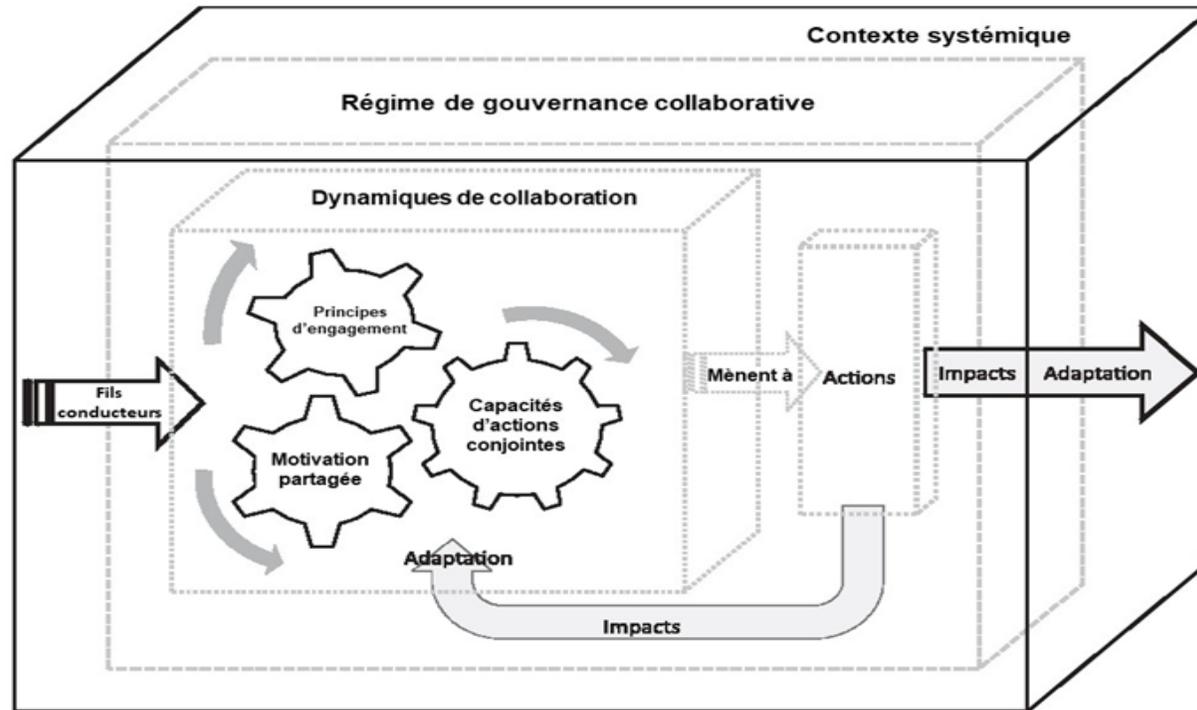
- Problématique :
- Le cas à l'étude
- Quelques enseignements
- Des implications pratiques

Problématique

- ❖ Un fonctionnement en silos des organismes concernés par la réponse aux besoins des nouveaux arrivants ne favorise pas des trajectoires d'insertion harmonieuses
- ❖ Enjeu : comment mieux gérer les interdépendances, notamment à l'échelle locale ?
- ❖ Faire émerger une gouvernance collaborative ?

Gouvernance collaborative : A process in which autonomous or semi-autonomous actors interact through formal and informal negotiation, jointly creating rules and structures governing their relationships and ways to act or decide on the issues that brought them together. It is a process involving shared norms and mutually beneficial interactions. (Thomson et al., 2007, p. 25)

Cadre d'analyse



Source : Emerson, K., T. Nabatchi et S. Balogh (2011). « An integrative framework for collaborative governance », *Journal of Public Administration Research and Theory*, vol. 22, n° 1, p. 6,

Étude de cas

- Un territoire socio démographiquement défavorisé, très diversifié
- Importance des flux migratoire
- Contexte de sous financement
- Mise en place d'une structure de coordination

Méthodologie

- Recherche action : ateliers de co-création
- ❖ Sources de données pour documenter les dynamiques de collaboration et les impacts en termes de processus de gouvernance (Période de collecte de Janvier 2021 a Décembre 2022)
 - Heures d'observation
 - Analyse documentaire
 - 11 entrevues individuelles semi dirigées avec des représentants du comité, du milieu communautaire et du secteur public

Résultats

- Influence du contexte : Les moteurs initiaux
 - ❖ Les situations de crise ont encouragé la mise en place d'une structure de gouvernance territoriale, multi-niveaux
 - ❖ leadership initial de la TQMN
 - ❖ Un financement pour créer un nouvel organisme

Résultats

- Influence du contexte sur les dynamiques : des impacts négatifs liés à plusieurs facteurs
 - ❖ Facteurs structurels :
 - ❖ Modes de financement et de reddition de comptes
 - ❖ Sous-financement des organismes communautaires
 - ❖ Marché du travail (cf. roulement du personnel)
 - ❖ Facteurs locaux :
 - ❖ Historique de collaboration (cf. certains événements)

Résultats

➤ Les dynamiques d'engagement : enjeux liés à l'élaboration d'une vision commune

- ❖ Certains acteurs clés absents ou qui se sont retirés
- ❖ Des efforts de découverte mais il demeure une certaine incompréhension de l'apport de certains organismes dans l'offre de services
- ❖ Des processus délibératifs emprunts parfois de tensions

⇒ Consensus sur les priorités en termes de réponse aux besoins mais le processus de définition des priorités d'action est ardu.

Résultats

- Motivation commune
- ❖ Des motivations variables à l'égard de la participation aux espaces collectifs mais globalement une démobilisation
- ❖ Une certaine méfiance entre organismes

Résultats

- Capacités d'action communes
 - ❖ Un potentiel de construction de capacités d'action collective reconnu mais non encore concrétisé
- ❖ Partage de connaissances et d'informations : un besoin exprimé par certains. Dispositifs en cours pour répondre a ces besoins
- ❖ Enjeux de leadership

Conclusion

- Enjeux prioritaires pour renforcement collaboration
- ❖ Importance de déployer des stratégies d'intéressement des acteurs a l'égard de l'action collective autour des besoins des nouveaux arrivants et de soutenir leur participation
- ❖ Travailler sur l'arrimage entre les différentes sphères et espaces
- ❖ Soutenir le développement des capacités d'action collective