



Vision pour l'exécution du programme d'établissement

Conférence Voies vers la prospérité, 1 et 2 décembre 2016

Présentation de Stephanie Kirkland

Directrice générale, Réseau de l'établissement



Introduction

- La présentation a pour objectif de communiquer une vision de l'avenir du programme d'établissement du point de vue d'un gestionnaire du programme de financement.
- Tout d'abord, voici quelques précisions sur mon rôle :
 - Par l'entremise des programmes d'établissement et d'aide à la réinstallation, plus de 700 M\$ sont consacrés à la prestation de services (formation linguistique, séances d'information et d'orientation, emploi, soutien communautaire, services de soutien, besoins fondamentaux des réfugiés).
 - Au sein d'IRCC, le Réseau de l'établissement, créé récemment, compte 300 employés. La plupart d'entre eux sont des agents de projet qui s'occupent des 780 ententes de contribution conclues avec les fournisseurs de services d'établissement.
 - Le Réseau de l'établissement développera une vision de l'exécution du programme plus unifiée que jamais.
- Et sur le contexte actuel :
 - Notre programme est maintenant mieux connu au sein de la population.
 - Nous pouvons tirer des leçons de l'expérience que nous avons acquise durant l'initiative sur les réfugiés syriens et les mettre à profit.
 - Des niveaux d'immigration plus élevés signifient qu'il faudra s'adapter davantage l'an prochain.

Mes aspirations pour l'exécution ultérieure du programme tournent autour des éléments suivants :

- **Les gens** – consolider la confiance mutuelle, la collaboration et l'engagement entre les partenaires.
- **Les processus** – accroître la souplesse et la rapidité de réaction des processus officiels.
- **L'information** – suivre le rendement et prendre des décisions en se fondant sur des données probantes solides.

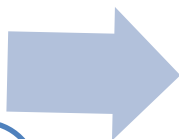
Les gens – consolider la confiance mutuelle, la collaboration et l'engagement entre les partenaires.

Le modèle d'entente de contribution assure la gestion responsable des fonds publics.

Il offre une certaine marge de manœuvre aux organisations et aux partenaires pour leur permettre d'innover et de réseauter – mais avons-nous atteint un juste équilibre?

Situation actuelle

- Le programme d'établissement a donné lieu à des innovations, p. ex. les Travailleurs de l'établissement dans les écoles.
- L'abandon de nombreux programmes au profit d'un seul, de même que l'adoption d'ententes pluriannuelles et d'une gestion simplifiée, ont fourni une certaine souplesse dans l'utilisation des fonds.
- L'engagement se manifeste à de nombreux niveaux : au sein du Conseil national de l'établissement, des organisations-cadres, des Partenariats locaux en matière d'immigration et des Réseaux d'immigrations francophones.

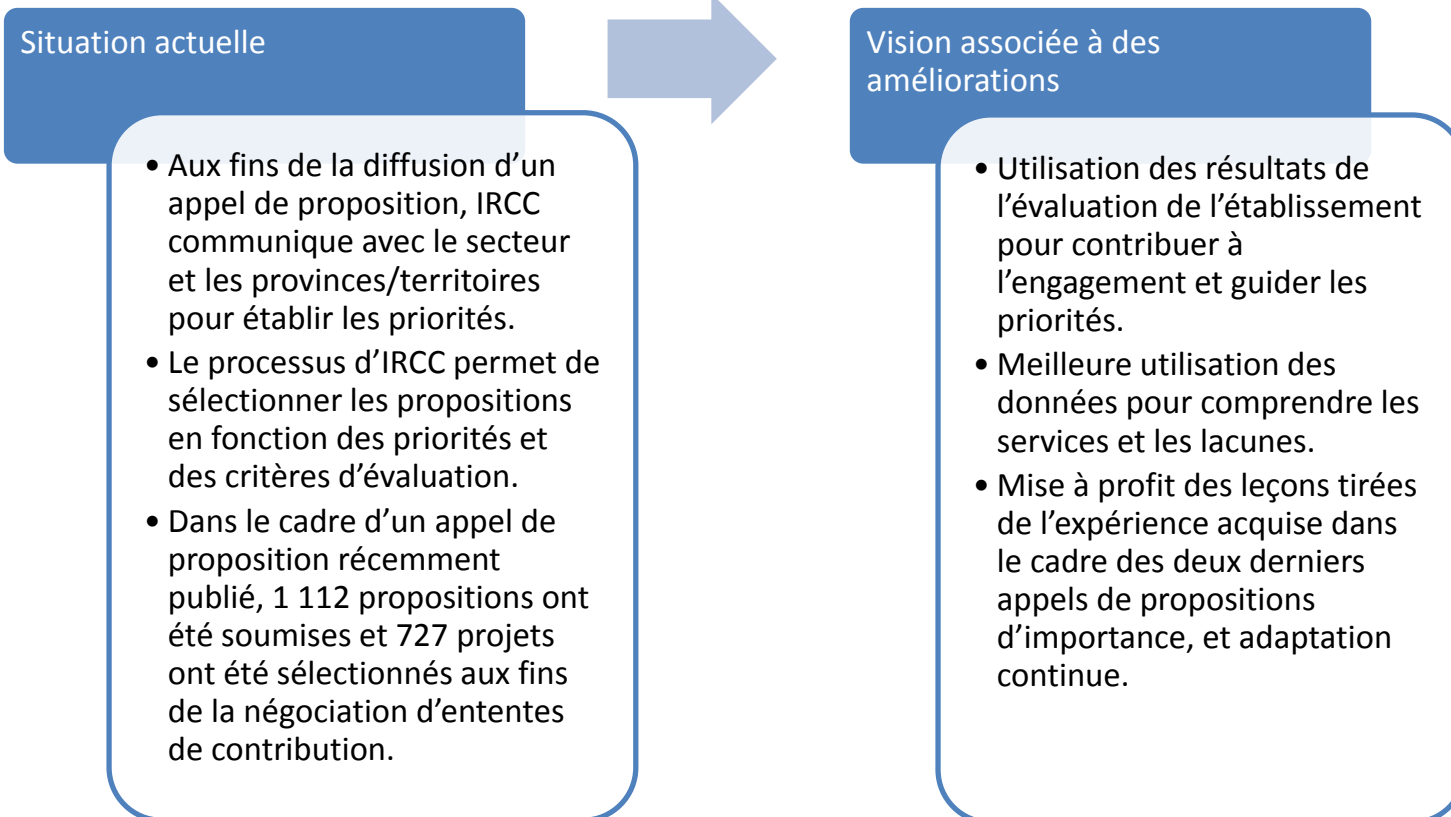


Vision pour l'avenir

- Compréhension accrue et collaboration afin de mettre à l'essai de nouvelles idées et de nouvelles approches.
- Réduction du fardeau administratif pour les organisations performantes grâce à une rationalisation fondée sur les risques.
- Utilisation de nouveaux outils comme ceux liés au financement social.
- Mettre à profit et accroître l'engagement axé sur des objectifs clés.

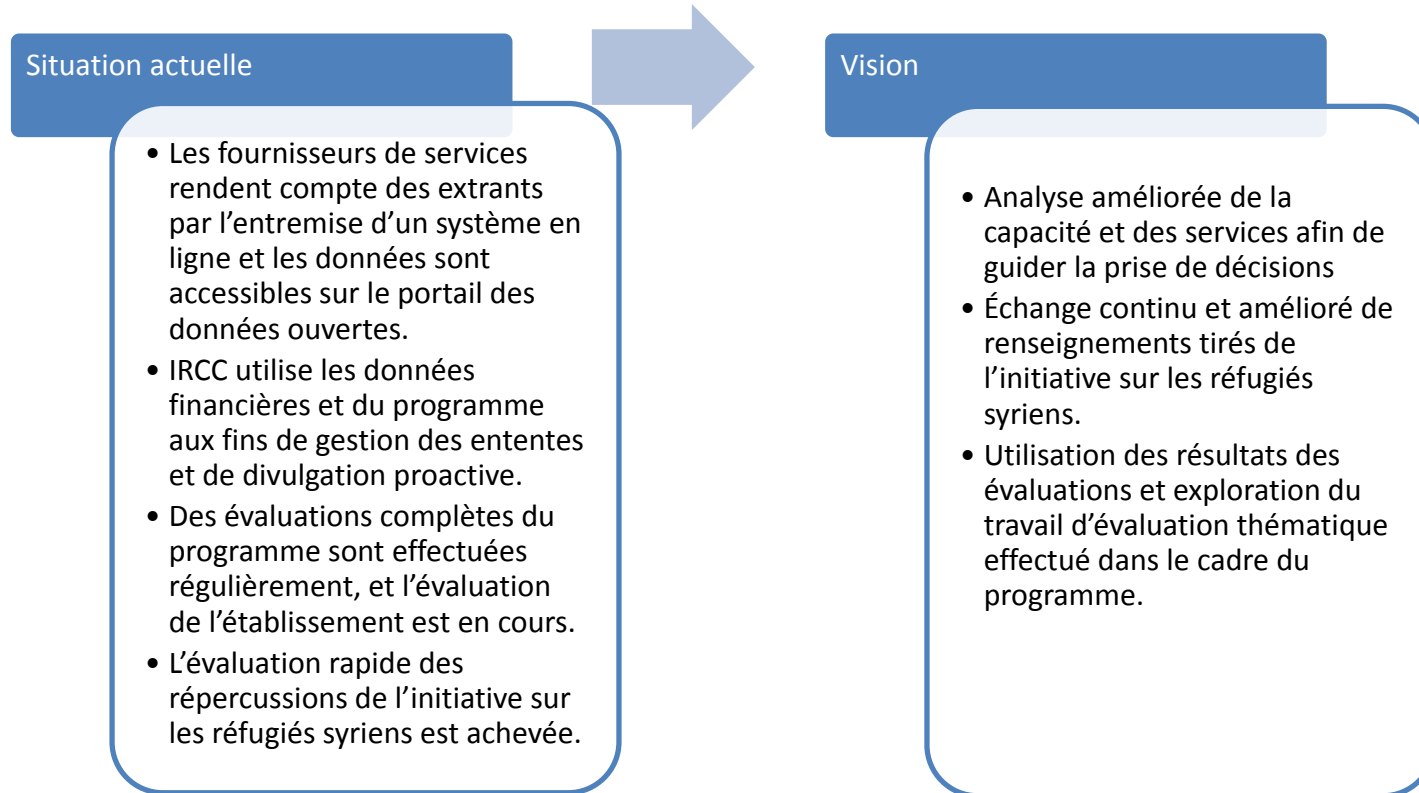
Les processus – accroître la souplesse et la rapidité de réaction des processus officiels.

Les appels de propositions sont le moyen privilégié de sélectionner les propositions qui seront financées. Le processus assure le respect des principes d'ouverture, d'équité et de transparence. Peut-on également accroître la souplesse et la rapidité de réaction de ce processus?



L'information – suivre le rendement et prendre des décisions en se fondant sur des données probantes solides.

Nous avons accès à un nombre plus élevé que jamais de données concernant le programme et nous avons davantage l'occasion de mieux les exploiter.



À venir dans les six prochains mois

- Coopération avec le secteur sur les implications des niveaux d'immigration accrus.
- Examen du processus du point de vue de l'excellence du service à la clientèle.
- Réponse aux leçons tirées et évaluation rapide des répercussions de l'initiative sur les réfugiés syriens.