



FÉDÉRATION DES COMMUNAUTÉS  
FRANCOPHONES ET ACADIENNE  
du Canada

# Immigration au sein des communautés francophones et acadiennes – gouvernance et recherche

Conférence de Voies vers la prospérité  
Marjie Brown, gestionnaire – Immigration  
Toronto, 30 novembre 2015



# Plan de la présentation

- *Projet de recherche et d'analyse portant sur la gouvernance communautaire en matière d'immigration francophone*
  - Aperçu
  - Constats
  - Succès/défis
  - Résultats et pistes d'action
  
- Questions et pistes réflexions

# Aperçu

- Besoin identifié par les organismes membres et le Conseil d'administration de la FCFA (novembre 2014)
- Objectifs de l'étude
  - Présenter un portrait le plus précis possible de la gouvernance communautaire actuelle en matière d'immigration francophone;
  - Présenter certains constats quant à la représentativité et l'efficacité de cette gouvernance;
  - Proposer des recommandations pour renforcer la gouvernance communautaire en matière d'immigration francophone.

# Aperçu

- Mandat confié à la firme les Sentiers du leadership
  - Collecte et validation de données
  - Portrait de la gouvernance dans les provinces et territoires
  - Portrait de la gouvernance nationale
  - Analyse
  
- Méthodologie
  - Recherche documentaire
  - Entrevues téléphoniques
  - Mise à jour de données
  - Analyse

# Constats

- Des structures sont en place dans la majorité des P/T et au national
- Plusieurs capacités créées en matière de services d'établissement en français
- Nombre croissant d'intervenants et d'organismes actifs en immigration francophone
- Géométrie variable
  - Contextes, conditions et contraintes (réalités différentes)
  - Modèles et structures de gouvernance P/T (RIF, porte-parole, liens, etc.)

# Constats

- Parfois, les rôles et responsabilités des acteurs sont précisés dans un cadre de référence, un plan stratégique, etc.
- Parfois ceux-ci sont en voie d'être définis
- Compréhension inégale des liens entre les structures de gouvernance au national et celles dans les P/T

# Succès

- Vision commune – plans stratégiques et plans d'action des RIF alignés au *Plan stratégique pour favoriser l'immigration au sein des CFMS* (2006) et au modèle logique des RIF
- Gouvernance axée sur la collaboration pour réunir des partenaires autour d'objectifs communs
- Projets collectifs et résultats réels (voir les RAR)
- Sensibilisation des communautés et rapprochements – p. ex., Semaine nationale de l'immigration francophone

# Défis

- Continuum « fractionné » de services en français
- Engagement des partenaires pour des objectifs à long terme
- Compétition entre partenaires communautaires qui freine la collaboration
- Fragilisation des partenariats lorsque des décisions relatives au financement ne tiennent pas compte des structures et services existants
- Alignement des mandats, coordination des services et partage de l'information



# Résultats et piste d'action

- Une panoplie de renseignements recueillis et rassemblés constituant un état des lieux de la gouvernance communautaire, de ses réalisations et de ses défis
- Besoin de préciser les liens entre les acteurs et instances de la gouvernance :
  - Les objectifs globaux en matière d'immigration francophone
  - Les rôles et responsabilités des acteurs de la gouvernance
  - Les communications et le partage d'information
  - L'imputabilité et la redevabilité

# Questions et pistes de réflexion

- Quelles capacités avons-nous données (ou sommes-nous prêtes à accorder) aux mécanismes de gouvernance en place?
- Quel est la place des gouvernements et des chercheurs au sein des partenariats communautaires en immigration francophone?
- Comment assurer l'arrimage entre la gouvernance communautaire et la gouvernance « gouvernante » (le rôle de l'État)?

# Questions et pistes de réflexion

- Comment bâtir sur cet état des lieux pour renforcer et consolider les efforts en immigration francophone et établir une véritable approche concertée?
  - Importance de cibler davantage les questions de recherches et les données recueillies pour tracer l'évolution des atouts et lacunes
  - Besoin de développer de nouvelles approches pour approfondir nos connaissances, nos collaborations, nos solutions
  - Cohérence et coordination, tant de la gouvernance que de la recherche

# Questions - discussions



[www.immigrationfrancophone.ca](http://www.immigrationfrancophone.ca)

[www.facebook.com/immfrancophone](http://www.facebook.com/immfrancophone)



[@FCFAimmigration](https://twitter.com/FCFAimmigration)